

**Adolfo Arata Andreani**  
Antecedentes Curriculares

### **Antecedentes Generales**

El 18 de abril de 1950 nace en Chiavari (Ge) Italia. Además de la nacionalidad italiana tiene la nacionalidad chilena otorgada por Especial Gracia el año 1999.

### **Estudios Universitarios**

- Ingeniero Civil Mecánico, Universidad Federico Santa María (CI). (1974);
- Perfeccionamiento de Postgrado en Pre-Ingeniería de Proyectos Industriales OEA-FINEP (Br). (1977);
- Diplomado en Ingeniería Civil Industrial, Pontificia Universidad Católica de Valparaíso (CI) (1982);
- Investigador invitado, Politécnico de Milán (I) (1989-1990);
- Doctor Ingeniero (PhD) en Ciencias Empresariales de la Universidad de Lleida (E) (2003).

### **Reconocimientos y Distinciones**

Ha recibido apoyo para su desarrollo académico y profesional de:

- United States Information Agency (USA),
- Fundación Andes (Chile),
- Gobierno de Italia,
- Organización de Estados Americanos (OEA),
- Unión Europea (UE).

Ha sido distinguido con:

- “Nacionalidad Chilena otorgada por el Congreso Nacional por Especial Gracia” (Ley de la República Nº 19.636 del 21 de Septiembre de 1999);
- “Empresario Europeo más destacado en Chile durante el 2001, otorgado por Euro Cámaras A.G;
- “Ligure Ilustre del Mondo” otorgado por la Región Liguria, con ocasión de Génova (I) Capital de Europa 2004;
- “Premio Oscar Pizarro Escalante” otorgado por la Asociación de Ex-alumnos USM (2000);
- “Personaje del Año 2001” otorgado por el diario “El Mercurio Valparaíso”;
- “Liguria International Technology for Development Prize”, por trabajo en equipo de investigación del Programa Iberoamericano CYTED- España;
- “Profesor Titular de la Universidad Santa María”, logrado en el período mínimo, resultando ser el académico más joven en obtener esa condición (1984);
- “Medalla de Reconocimiento del Departamento de Industrias de la Universidad Santa María” por la creación de dicha Unidad Académica;
- Año Sabático de la Universidad Santa María, por resolución del Consejo Académico (2005, aún no ejecutado).
- “Ex alumno Destacado con motivo del Bicentenario de Chile por la Asociación de Ex alumnos de la Universidad Santa María.
- “Profesor Emérito” de la Universidad Santa María por decisión unánime del Consejo del Departamento de Industrias en espera para su presentación a las instancias superiores de la Universidad (2010).

Algunos de sus desarrollos y creaciones han sido seleccionados entre las iniciativas innovadoras más destacadas por el programa Innova Chile (Chile País Digital y Corfo), como:

- Plataforma R-MES para la Confiabilidad Operacional (Versión Servicios de exportación 2010)
- Academia de Ciencias Aeronáuticas en alianza entre la USM y Lan (Versión Educación Superior 2008)
- Escuela de Emprendimiento Columbus del 3ie USM (Versión Educación Superior 2008)

### **Experiencia Docente**

Es profesor dedicación parcial de la Pontificia Católica de Valparaíso (CI) en la Escuela de Ingeniería Industrial y en la Escuela de Ingeniería Comercial (MBA).

Profesor Invitado de la Universidad de Chile (MBA en Minería), del Politécnico de Milán (I) (programa de PhD y Magister), de la Universidad de Bérgamo (I), de la Universidad Austral (Ar) (programas de Post- títulos), y de la Universidad de Bérgamo (I) (Magister)

Fue Profesor Titular de la Universidad Santa María (CI) (1976 a 2011); Profesor de la Universidad Gabriela Mistral (CI) (1990-1993); Profesor de la Universidad Adolfo Ibáñez (CI). (2006 a 2008); Profesor Invitado Tribunal de Doctorado de la Universidad de Lleida (Es) 2004), de la Universidad San Andrés (A); y Conferencista en diversas Universidades nacionales y extranjeras.

Le ha correspondido la creación de diversos programas de Magister (400 horas) en las áreas de la gestión de Activos (MAM), Confiabilidad Operacional (MAM&O), Proyectos de Inversión (MIP) e Innovación y Emprendimiento (MITE); de Diplomados (200 horas) para la empresa; y le correspondió la responsabilidad de definir el plan para la creación del programa de Doctorado de Ingeniería Industrial de la USM.

### **Experiencia en Investigación**

Ha desarrollado investigación en las áreas de: Competitividad e Innovación Empresarial; Competitividad de las Naciones; Clúster y Distritos Industriales, Organización y Gestión Participativa; Gestión de Sistemas Productivos y de Activos; Gestión del Sistema Pyme; Sistemas Industriales orientados al ahorro de energía. Además ha participado en temas relacionados con la Educación Superior y con la Relación Universidad-Empresa.

Su actividad en el área de la Investigación lo ha realizado en la Pontificia Universidad Católica de Valparaíso, en la Universidad Santa María, en el Politécnico de Milán, en la Universidad Bocconi de Milán (I) y en el Centro ENEA y de la Comunidad Europea Ispra-Italia, a través del financiamiento de fondos tanto locales (Conicyt, Corfo,) como internacionales (Unión Europea, Gobierno de Italia, Cyted-España). Resultado de su trabajo de investigación ha publicado más de 130 artículos.

Particularmente durante el 2010 y el presente año se han despachado 5 artículos para revistas ISI que se encuentran en revisión (dos de los cuales en la última etapa para su publicación), además de otros 3 que están en la etapa final de elaboración para su despacho el 2011. Además durante el 2010 se publicaron otros 5 artículos en revistas internacionales y 3 en congresos internacionales de especialización y para el 2011 por sobre 5 en congresos.

Además es posible mencionar el desarrollo de diferentes modelos y productos de aplicación empresarial, entre los que se puede mencionar: la plataforma informática R-MES para la Confiabilidad Operacional de instalaciones industriales, el modelo (3e+i) para la determinación de la competitividad sustentable, el modelo OIL para el desarrollo de organizaciones livianas, el método

o(Ht-f) para determinar el comportamiento de largo plazo de instalaciones solares para calentamiento de fluidos.

### **Libros Publicados**

Como resultado de su actividad académica y profesional es autor de 14 libros publicados en Chile y el extranjero (actualmente se encuentra elaborando dos nuevos libro "Reliability & Maintainability Engineering System. Un nuevo enfoque para la Confiabilidad Operacional" t Pntas de Energía Solar.

Los libros publicados son:

- "Spin-off Universidad Emprendedora", USM, 2010 (editor y co-autor);
- "Desafíos y Perspectivas de la Dirección Estratégica de las Instituciones Universitarias", CNA-Chile, 2010 (editor y co-autor);
- "Ingeniería y Gestión de la Confiabilidad en Plantas Industriales" RIL 2009;
- "Manual de Gestión de Activos y Mantenimiento", RIL 2005;
- "Organización Liviana y Gestión Participativa", RIL, 2004;
- "Altas Tecnologías, Productividad y Redes de Pyme, L'Institute" 2005;
- "Organizzazione Snella", Franco Angeli, 2002;
- "Excelencia Académica y Gestión Universitaria. Una combinación necesaria y posible", USM, 2001;
- "Organización Liviana. Modelo de Excelencia Empresarial", McGraw Hill, 2001;
- "Progettare la Fabbrica Snella", FrancoAngeli, 1999;
- "Manuale di Manutenzione degli Impianti Industriali e Servizi", Angeli, 1998 (co-autor);
- "Ingeniería de Secado Solar", Ediciones 5º Centenario, CYTED, 1992 (co-autor).
- "Uso de Invernaderos como Fuente Colectora de Energía Solar", USM, 1989;
- "Planta de Colectores Solares Planos, Manual de Proyectos" USM, 1987.

### **Experiencia Administrativa Académica**

Ha tenido una trayectoria administrativa-académica intensa ocupando diversas funciones en el ámbito de la administración académica, como:

- Director del Consejo Directivo de Iniciativa Científica Milenio (ICM) (2010 a la fecha)
- Miembro de la Comisión Nacional de Acreditación (CNA) (2007-2011) y (2011-2013).
- Director del programa de magister MAM) (2005 a la fecha)
- Miembro de la Comisión de Becas de la presidencia de la República (2006-2007).
- Director del Instituto Internacional para la Innovación Empresarial (2001-2006),
- Rector de la USM por dos períodos (1993-2001), reelegido con un respaldo de prácticamente el 70%,
- Miembro del Consejo Superior de la USM (1993)
- Decano de la Facultad de Ingeniería de la USM (1987-1989)
- Director General de Asistencia Técnica de la USM (1985-1988),
- Director del Departamento de Mecánica de la USM (1982-1985),
- Miembro de la Comisión Departamental y de la Comisión Central de Evaluación Académica de la USM (1985 a 2011)
- Responsable de las relaciones Internacionales del Departamento de Industrias de la USM (2007 a 2011),
- Responsable del desarrollo del programa de Doctorado del departamento de Industrias (2010 a 2011)

## **Comisiones y Asociaciones Públicas y Privadas**

Ha participado en diversas comisiones, agrupaciones profesionales, organizaciones públicas, asociaciones empresariales, tanto a nivel nacional como internacional, como la de Director y Presidente de la Cámara de Comercio de la Producción y el Comercio de la Región de Valparaíso (CRCP), Miembro del Comité Nacional de Energía, entre tantas otras.

## **Experiencia Profesional**

Le ha correspondido realizar una abundante actividad en el ámbito profesional, relacionada con el desarrollo y la aplicación de conocimiento diferenciador y de alto contenido.

Es Director del Centro de Desarrollo de Gestión Empresarial (CGS), sociedad orientada a la consultoría, la transferencia tecnológica, la investigación aplicada y el desarrollo, y formación profesional.

En el ámbito profesional ha ejercido diversas actividades en más de 50 grandes empresas, tanto nacionales como extranjeras, de diversos sectores (Minería, Siderurgia, Petro-Química, Tratamiento de Agua, Energía, Manufactura, Transporte, Alimentos, Servicios, etc.). Actividad en la que ha actuado como consultor e ingeniero en proyectos de inversión en estudios de la Confiabilidad Operacional, Gestión de Sistemas Productivos, Competitividad Empresarial y de las Naciones, Gestión de Activos y Racionalización y uso de Energía alternativas.

Entre las empresas es posible destacar a Codelco, Ternium Siderar (Techint), Tenaris Siderca (Techint), SQM, Enap, Ferrovie dello Stato, Xstrata, Freeport McMoran, Quadra, Bhp Billiton, SNC Lavalin, Hatch, TKM y tantas otras.

Producto de esta actividad ha generado más de 300 Informes técnicos, tanto de Estudios de Consultoría como de Proyectos de Ingeniería. También ha participado en diferentes misiones técnicas en empresas chilenas y extranjera en Europa, América y Asia.

Durante la crisis energética, se destacó nacional e internacionalmente por el desarrollo y la instalación de plantas industriales y agroindustriales de energía solar, con excelentes resultados, tanto técnicos como económicos, y por el desarrollo de sistemas industriales orientados a la conservación energética. Se destaca por el diseño y desarrollo de las plantas solares industriales para calentamiento de agua, las primeras desarrolladas en Chile, en Salvador y Potrerillos (División Salvador de Codelco-Chile), y la planta de secado solar en Panquehue.

Del trabajo profesional realizado, nacional e internacionalmente, le ha correspondido la incorporación y el desarrollo para la gran empresa de la Organización Integrada y Liviana (OIL), que se relaciona con una nueva forma de organización que favorece los procesos en unidades productivas básicas elementales e integradas, que se caracterizan por una gestión de tipo participativa.

Le ha correspondido incorporar el enfoque y la plataforma informática de su creación R-MES (Reliability&Maintainability Engineering System), orientada a la Confiabilidad Operacional, en grandes empresas tanto nacional como extranjero. La Confiabilidad Operacional considera la Confiabilidad de Activos, Procesos, Suministros y Personas, y la Mantenibilidad de Activos.

Actualmente está trabajando en la incorporación del enfoque (3e+i), del cual es coautor, orientado a la medición de la competitividad sustentable (competitividad neta & innovación) en la empresa, el que se utiliza en el proyecto del Cluster Minero en desarrollo.

Fue Presidente de la Cámara de la Producción y el Comercio de la Región de Valparaíso, período en el cual se llevó a cabo un plan de desarrollo orientado a la creación de una red de nuevas empresas vinculadas con las nuevas tecnologías y a la internacionalización de la actividad empresarial de la Región de Valparaíso. Además, estableció vínculos con Cámaras de distintas regiones europeas y Eurocentros para el desarrollo de misiones empresariales y de iniciativas para motivar y facilitar el intercambio comercial entre Chile y Europa.

Le ha correspondido de director y consejero de empresas, de agrupaciones profesionales, de organizaciones públicas, de asociaciones empresariales y de compañías, tanto a nivel nacional como internacional, relacionadas con la Inversiones, con la Innovación, el Emprendimiento, las Pymes, la Regionalización, la Energía, la Ingeniería, el Sector Inmobiliario, la Agroindustria y la Educación. En el ámbito empresarial participa en empresas en los sectores: Ingeniería y Consultoría; TICs; Inmobiliario; Agrícola, y Servicios.

Julio, 2011.